

SOVAK
ROČNÍK 29 • ČÍSLO 10 • 2020

OBSAH

Dagmar Dvořáková Priority PVK a PVS jsou si velmi blízké – rozhovor s předsedou představenstva PVS Ing. Pavlem Válkem, MBA, a generálním ředitelem PVK Ing. Petrem Mrkosem	1
Jiří Rosický, Jakub Kovařík, Jan Lukeš Modernizace Ústřední čistírny odpadních vod na Císařském ostrově	4
Jiří Rosický, Aleš Mucha BioCNG na Ústřední čistírně odpadních vod v Praze	12
Vratislav Kunc, Petr Sýkora Chytrá nemocnice	14
Ilona Líkařová Praha, město vody a biodiverzity	18
Dálkové odečty vodoměrů zvyšují bezpečnost práce	20
Michal Beneš Řešení kybernetické bezpečnosti u provozovatelů základních vodo hospodářských služeb	22
Zuzana Nováková, Jana Zuzáková, Petr Sýkora, Martin Srb, Robert Kvaček Výzkumné projekty jako významná součást inovací ve vodním hospodářství	24
Poklapy a mříže SAINT-GOBAIN PAM 2. část	29
Z regionů	30
Ondřej Beneš Aktuálně z legislativy Evropské unie	32
Milena Tomešková Změny v oblasti pracovního práva	33
Jiří Hruška Ve věku 75 let zemřel Josef Ondroušek	35



Nová vodní linka ÚČOV Praha

Priority PVK a PVS jsou si velmi blízké



Dagmar Dvořáková

Priority PVK a PVS jsou si velmi blízké, tvrdí ředitelé obou společností. Předseda představenstva Pražské vodohospodářské společnosti a. s. (PVS) Ing. Pavel Válek, MBA, a generální ředitel Pražských vodovodů a kanalizací, a. s., (PVK) Ing. Petr Mrkos odpovídají ve společném rozhovoru nejen na otázky týkající se spolupráce obou firem a hlavního města, ale vyjadřují se i k budoucím investicím a očekávanému vývoji cen vodného a stočného v metropoli.

Jak vnímáte spolupráci společností PVK a PVS a samosprávy hlavního města?

Pavel Válek: Myslím si, že k největšímu pokroku ve spolupráci došlo poté, co hlavní město Praha prostřednictvím Pražské vodohospodářské společnosti koupilo 49% podíl v Pražských vodovodech a kanalizacích, což otevřelo a zlepšilo vzájemnou komunikaci na všech úrovních společností. Vytvořili jsme společnou strategii propojování informačních systémů s cílem maximálně sdílet a využívat data obou společností. Aktuálně pracujeme na šestnácti společných projektech. Je možné zmínit například společný vyjadřovací portál, propojení GIS obou společností či rozšíření technického informačního systému PVK pro agendy PVS. Daří se nám společně připravovat významné strategické investice.

Petr Mrkos: Lze vyjít ze srovnání stavu, který byl před vstupem PVS, potažmo Prahy do PVK a po něm. Před tímto vstupem byl vztah mezi oběma společnostmi i hlavním městem plný podezírání, byli jsme vnímáni jako taková černá skříňka, trochu nepřátelský subjekt, který vyvádí dividendy do Francie. Byli jsme pod soustavným útokem politiků. Teď jsme minoritně vlastnění prostřednictvím pražské městské společnosti. PVS dostává polovinu našeho zisku, vidí do naší společnosti, má zástupce v dozorčí radě i v představenstvu. Takže jsme pro město naprosto transparentní a jednoznačně jeho vstup vnímáme jako obrovský přínos.



Podolská vodárna

Přesto, že je spolupráce na tak dobré úrovni, veřejný a soukromý sektor mají přece už ze své podstaty jiné priority. Jak se vám to daří skloubit?

Pavel Válek: Ne vždy to musí být tak, že soukromý a veřejný subjekt mají rozdílné priority. Mezi našimi prioritami najdete efektivní investování, realizace strategických investic, bezpečnost a efektivní správu majetku. Již na první pohled je logické, že tyto priority nejsou a nemohou být v rozporu s prioritami PVK. Pravdou je, že u soukromé společnosti je z logiky větší tlak na dividendu, které jsme v tomto případě polovičním příjemcem a splácíme z ní závazky vzniklé nákupem akcií PVK, tudíž ani v tomto nejedeme proti sobě.



Ing. Petr Mrkos

Petr Mrkos: Ohledně priorit se nerozházíme, my jako podnikatelský soukromý subjekt jsme vytvořeni za účelem tvorby zisku, ale dnes polovinu zisku dostává hlavní město Praha, takže si myslím, že i tam jsme schopni naše priority skloubit. Strukturu našich priorit bych shrnul do oblastí, kterým říkám disciplína. Je to jednak disciplína v oblasti provozně-technické, to znamená bezpečnost provozování vodovodů a kanalizací, kvalita vody, zabezpečení plynulosti dodávek.

Dále disciplína v oblasti smluvní, kde máme závazky jak z provozovatelské smlouvy, tak z akcionářské dohody. Máme jasně pojmenované parametry, které musíme vůči hlavnímu městu jako provozovatel plnit. Je tu i disciplína v oblasti finanční. Jsme podnikatelský subjekt, který plní veřejnou službu, ale naším posláním je i tvorba zisku. To znamená, že máme nastaven jasně rozpočet a v rámci toho rozpočtu musíme přesně fungovat. Na něj je navázána výplata dividend našim akcionářům, tedy i PVS. Zmínil bych také disciplínu v oblasti inovační. Tady je naším cílem udržovat tempo inovací, udržovat se na špičce ve sledování a vývoji technologií, což se nám daří. Poslední disciplína je legislativní. V poslední době je pro nás důležité téma compliance, kdy chceme jít nad rámec běžných právních povinností, které společnosti mají. Zavádíme protikorupční ISO 37001, stejně jako to dělá i PVS, abychom ukázali, že závazky, které máme pojmenovány v našich etických kodexech, přinášíme i do oblasti legislativně-právní.

Předpokládám, že synergie je i v oblasti velkých investic ze strany PVS, protože spousta námětů a investičních akcí je zařazována na základě požadavků nebo doporučení PVK. Jaké investice jsou připravovány?

Pavel Válek: Již čtvrtý rok se nám daří realizovat obnovu ve výši nad 2 mld. Kč ročně, což považuji za velký úspěch. Další miliardu investuje PVK do oprav. Máme čerstvě schválený desetiletý plán financování obnovy infrastruktury, který předpokládá investice ve výši téměř 30 miliard korun. Pro generování nezbytných zdrojů plán předpokládá meziroční zvyšování ceny pro vodné a stočné o 2 % nad inflaci. Máme vypočteno, že ani po deseti letech nárůstu ceny nebude dosažena sociálně únosná

cena, která je v roce 2020 stanovena ve výši 151,76 Kč/m³ včetně DPH.

Připravujeme celou řadu významných investic, které jsou pro Prahu naprosto klíčové. Čeká nás rekonstrukce dvou káranických přivaděčů, které jsou 23 kilometrů dlouhé a starší více než 100 let. Připravujeme rekonstrukci Úpravny vody Podolí a její postupné zapojování do systému zásobování Prahy včetně výstavby nového výtlačného řadu z ÚV Podolí do VDJ Flóra. Dokončujeme projektovou přípravu pro rekonstrukce druhé poloviny Ústřední čistírny odpadních vod. Máme hotovou celkovou koncepci modernizace kalového hospodářství. Čeká nás i rekonstrukce vodojemu Kopanina, klíčového vodojemu pro zásobování Středočeského kraje. Náklady na realizaci těchto investic jsou odhadovány v řádech desítek miliard korun. Nerad bych opomenul i další společnosti – Úpravna vody Želivka a Zdroj pitné vody Káraný, které jsou také majoritně vlastněny hlavním městem Prahou a které investují nemalé prostředky do obnovy a rozvoje hlavních zdrojů vody pro Prahu.

Zůstaňme ještě u společných priorit, které jste oba popsal. Máte pocit, že je současná politická reprezentace dostatečně chápe a podporuje?

Pavel Válek: Máme obrovské štěstí, že nám současná pražské vedení věří a podporuje nás. To, že věří naší strategii, se projevuje schválením významných strategických dokumentů jako je Střednědobý investiční plán či Plán financování obnovy. Daří se nám prosazovat schválená strategie navyšování ceny vody o 2 % nad inflaci. Důkazem, že politická reprezentace Prahy sdílí naše obavy z historického podfinancování vodohospodářské infrastruktury je



Ing. Pavel Válek, MBA

to, že schválila, aby se květnové snížení DPH o pět procent nepromítlo do ceny pro konečné spotřebitele, a vygenerované dodatečné prostředky budou investovány do obnovy majetku. Myslím si, že takové strategické myšlení zástupců hlavního města nám může leccjaké krajské město závidět.

Petr Mrkos: Vidím to i v tom, jakým tempem se teď rozbíhají projekty, které se poměrně dlouho nehybaly, to je například již zmíněná kalová koncovka Ústřední čistírny odpadních vod, což je vyloženě palčivé téma, kde nebylo jasné, jak se bude do budoucna nakládat s kalem. Dnes je to připraveno k politickému rozhodnutí. Nebo 100 let staré káranické řady neměly výhled obnovy, teď ho mají. Tak jako politická reprezentace vnímá naše priority, tak se my snažíme vnímat i jejich ve dvou oblastech. První je rozumný vývoj ceny vodného a stočného tak, aby cena zůstala pod sociálně únosnou úroveň. Chci podtrhnout, že Praha je město, které má v rámci republiky průměrnou cenu vodného a stočného, a přesto dnes plně naplňuje potřeby plánu financování obnovy tak, jak ho definuje Ministerstvo zemědělství. To znamená, že prostředky jsou generovány ve výši, která je definována ministerstvem, což se ne úplně všem vlastníkům daří. Druhá oblast, kde vnímáme priority stávající politické re-

prezentace, je oblast ekologie a udržitelného rozvoje, kde se snažíme spolupracovat na projektech v oblasti biodiverzity nebo klimatických závazků. Jednou z těchto akcí je nedávné uvedení do provozu recyklačního vozu na vysokotlaký proplach a čištění kanalizace s pohonem na bioCNG a postupné převedení celého vozového parku PVK na bioCNG. Příští rok se bude spouštět na Ústřední čistírně odpadních vod pilotní jednotka na výrobu bioCNG. Snažíme se v rámci adaptačních opatření na klimatickou změnu rozšiřovat systém mlžitek a pitek ve městě, zařadili jsme se do programu Neplastujeme a děláme řadu dalších opatření.

Jaký vývoj předpokládáte ohledně ceny vodného a stočného?

Pavel Válek: V příštím roce předpokládáme inflaci kolem 3,5 procenta, ve výsledku by tak meziroční nárůst ceny pro vodné a stočné měl být kolem 5,5 %. Strategie je nastavena tak, že nárůstem o inflaci musíme pokrýt provozní náklady, a zbyvajících 2 % slouží ke zvýšení zdrojů pro obnovu. Z tohoto navýšení nejde ani koruna do navýšení zisku PVK.

Petr Mrkos: Součástí naší smlouvy je finanční model, který počítá cenu vodného a stočného podle jasně stanovených pravidel, jsou tam nákladové druhy a pro každý druh je popsáno, jakým způsobem se může vyvíjet. My doplníme do těchto vzorců náklady, z toho vyjde celkový objem nákladů a my jej vydělíme objemem vodného a stočného. Praha je, bohužel, výrazně penalizována koronavirovou krizí, protože došlo k výraznému poklesu spotřeby vody, my tento pokles odhadujeme na 3,5 milionu kubíků vody meziročně. Pokud by měl pokles vody trvat nadále, vytvoří to další tlak na nárůst ceny nad úroveň inflace.

Pavel Válek: Proces schvalování ceny neprobíhá tak, že by město schvalovalo nárůst jednotkové ceny. My předáme městu ke schválení vyšší nájemného dle schváleného PFO a výsledek předáváme PVK, aby ho zapracovaly do svých vzorců. Na základě tohoto výpočtu je stanovena finální jednotková cena na následující rok.

Petr Mrkos: Vzorec, který dnes máme, je apolitický, jediné politikum je výše nájemného.

Ovlivní nějak působení PVK nedávno avizovaný nákup společnosti Pražská teplotárenská ze strany Veolie?

Petr Mrkos: Bylo by zvláštní, kdyby v rámci koncernu Veolia fungovaly v Praze dvě společnosti, které spravují a pro-



Interiér úpravný vody v Podolí

vozují infrastrukturu, aniž by spolupracovaly. Takže počítáme s tím, že bude docházet k nějakým synergickým efektům a ke spolupráci, protože obě společnosti spravují infrastrukturní síť. Počítáme s tím, že například dojde ke spolupráci v oblasti nákupů nebo údržby a péče o majetek

Mgr. Dagmar Dvořáková